

На основу члана 56. став 1. тачка 1. Статута Града Ниша („Службени лист Града Ниша“, број 88/2008, 143/2016 и 18/2019), члана 72. став 1. Пословника о раду Градског већа Града Ниша („Службени лист Града Ниша“ број 1/2013, 95/2016, 98/2016, 124/2016, 144/2016, 117/2020 и 3/2025) и члана 8. став 2. Правилника о припреми, изради и достави материјала Градском већу Града Ниша („Службени лист Града Ниша“, број 103/2024),

Градско веће Града Ниша, на седници од 04.06.2026. године, доноси

## **Р Е Ш Е Њ Е**

**I** Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш за 2026. годину.

**II** Предлог решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш за 2026. годину, доставља се председнику Скупштине Града Ниша ради увршћивања у дневни ред седнице Скупштине Града.

**III** За представнике предлагача по овом предлогу на седници Скупштине Града Ниша, одређују се Милан Милојевић, в.д. директора Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш, Тихомир Перић, Бобан Манчев, Никола Младеновић и Милан Џигумовић, помоћници Градоначелника Града Ниша.

Број: 698-8/2026-03  
У Нишу, 04.06.2026. године

**ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НИША**

**ПРЕДСЕДНИК**

**Драгослав Павловић**

На основу члана 59.став 7.Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019), члана 37.став 1. тачка 10б) Статута Града Ниша ("Службени лист Града Ниша", број 88/2008, 143/2016 и 18/2019) и члана 15. став 1.тачка 2) и став 3.Одлуке о оснивању Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш ("Службени лист Града Ниша", број 155/2016–пречишћен текст и 133/2025)

Скупштина Града Ниша, на седници одржаној  
донела је

2026.године,

## **РЕШЕЊЕ**

**I Даје се сагласност** на Програм о изменама Програма пословања Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш за 2026.годину број 1287/3-2 који је донео Надзорни одбор предузећа, на седници одржаној 29.05.2026.године.

**II Решење доставити:**Јавном предузећу Завод за урбанизам Ниш, Градској управи за планирање и изградњу и Градској управи за финансије и локалне јавне приходе.

Број: \_\_\_\_\_  
У Нишу, \_\_\_\_\_ 2026.године

## **СКУПШТИНА ГРАДА НИША**

**ПРЕДСЕДНИК**

Дарко Николић

## Образложење

Надзорни одбор Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш на седници од 29.05.2026.године, донео је Програм о изменама Програма пословања Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш за 2026.годину и исти је достављен Градској управи за планирање и изградњу на даљи поступак, у циљу добијања сагласности Скупштине Града као оснивача.

Правни основ за давање сагласности садржан је у члану 59.став 7.Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019), члану 37.став 1. тачка 10б) Статута Града Ниша ("Службени лист Града Ниша", број 88/2008, 143/2016 и 18/2019) и члану 15. став 1.тачка 2) и став 3.Одлуке о оснивању Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш ("Службени лист Града Ниша", број 155/2016 –пречишћен текст и 133/2025).

У оквиру планираних финансијских показатеља за 2026.годину, предузеће планира приходе у укупном износу од 189.200.000 динара и то: приходе од израде планских докумената и техничке документације за потребе оснивача у износу од 130.000.000 динара, приходе од израде планских докумената и техничке документације који се финансирају из других извора у износу од 57.200.000 динара и приходе чланова групе понуђача у износу од 2.000.000 динара.

Планирани расходи за 2026.годину износе 188.347.532 динара, док планирана добит износи 852.468 динара (добит пре опорезивања).

Измене програма пословања односе се на увећање планираних прихода и расхода у укупном износу од по 7.200.000 динара, без измене финансијског резултата пословања.

У структури прихода, према наводима предузећа, увећавају се пословни приходи од послова за остале наручиоце, у највећем делу услед измене начина фактурисања за услуге извршене од стране чланова групе понуђача, док се у структури расхода врши усклађивање планираних расхода са процењеним извршењем по групама расхода, за расходе који су у директној вези са испуњењем уговорних обавеза.

Укупан планирани број запослених по Програму пословања за 2026.годину је 67 (шестдесетседам).

Циљеви Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш за 2026.годину огледају се у остваривању задатака дефинисаних од стране оснивача и остваривању интереса грађана и привреде у области урбанизма и просторног уређења.

Градска управа за финансије и локалне јавне приходе је на захтев за давање мишљења на нацрт Решења о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања ЈП Завод за урбанизам Ниш за 2026.годину, доставила Мишљење број 2325-1/2026-05 од 02.06.2026.године.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД  
ЗА УРБАНИЗАМ НИШ  
Број 1287/3-2  
29.05 2026 године  
НИШ

## ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈП ЗАВОД ЗА УРБАНИЗАМ НИШ ЗА 2026. ГОДИНУ

пословно име: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ЗАВОД ЗА УРБАНИЗАМ НИШ“  
седиште: Ниш, ул. 7. јули бр. 6  
претежна делатност: 7111 – архитектонска делатност  
матични број: 07261063  
ПИБ: 100334647  
ЛББК: 81692  
надлежни орган: Град Ниш - Градска управа за планирање и изградњу

Ниш, 2026. године

На основу члана 22. став 1. тачка 2) Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19) и члана 30. Статута Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш, Број: 905/2-1, од 17.03.2017.године, Надзорни одбор Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш, на седници одржаној дана 29. 05. 2026. године доноси:

## **ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈП ЗАВОД ЗА УРБАНИЗАМ НИШ ЗА 2026. ГОДИНУ**

### **Члан 1.**

У Програму пословања ЈП Завод за урбанизам Ниш за 2026. годину, Број: 2686/3-2 од 01.12.2025. године, на који је Скупштина Града Ниша дала сагласност Решењем бр. 1745-4/2025-02 од 23.12.2025. године, у Поглављу 1. ОПШТИ ПОДАЦИ, Део **Надзорни одбор**: мења се и гласи:

#### **„Надзорни одбор:**

Председник: **Небојша Ловић**, Решење Број: 06-431/2022-33-12-02, од 31.05.2022.г.  
Решење о разрешењу број:1655/2025-02 од 17.12.2025.године  
Члан: **Милош Ђорђевић**, Решење Број: 06-431/2022-33-12-02, од 31.05.2022.г.  
Члан: **Милан Милосављевић**, представник запослених, Решење Број: 06-431/2022-33-12-02, од 31.05.2022.г.“

### **Члан 2.**

У Поглављу 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА, Одељак **Планирани извори прихода** мења се и гласи:

#### **„Планирани извори прихода**

Полазну основу за израду финансијског плана за 2026. годину чине:

1. Процена финансијских показатеља за 2025. годину
2. Планирани физички обим активности за 2026. годину
3. Уредба Владе Републике Србије о утврђивању елемената Годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025 – 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, 05 Број: 110-12412/2025-1, од 20. новембра 2025. године
4. Закључак Градског већа Града Ниша, Број: 1685-6/2025-03, од 27.11.2025.године.

Завод је основан за обављање поверене делатности од јавног интереса, те највећи обим послова обавља за потребе свог Оснивача – Града Ниша, на тржишном принципу. Завод, поред послова за потребе оснивача, обавља и послове за остале наручиоце, које добија у отвореној тржишној утакмици у поступцима јавних набавки на подручју Републике Србије. Наведени послови су два основна извора прихода Завода.

Завод се финансира на основу уговора за израду планске документације који су у овом Програму систематизовани према следећем:

- истраживачко - развојни и просторно - плански и урбанистички документи за потребе Града Ниша,
- урбанистички пројекти,
- документи просторног и урбанистичког планирања за друге наручиоце,
- документи просторног и урбанистичког планирања чију израду финансирају републички органи и организације, односно републичка јавна предузећа,
- техничка документација за објекте од јавног интереса за Град Ниш.

У 2026. години планира се остварење прихода од **189.200.000** динара, из следећих извора:

Ред. бр.	Извор прихода	План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Индекс	
					4/3	5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Израда планских докумената и техничке документације за потребе Оснивача	122.000.000	112.700.000	130.000.000	92	106
2.	Израда планских докумената и техничке документације који се финансирају из других извора	40.620.000	31.990.000	57.200.000	79	141
3.	Приходи чланова групе понуђача	2.000.000	800.000	2.000.000	40	123
<b>I</b>	<b>УКУПНО (пословни приходи):</b>	<b>164.620.000</b>	<b>145.490.000</b>	<b>189.200.000</b>	<b>88</b>	<b>115</b>
<b>II</b>	<b>Финансијски приходи:</b>		<b>195.000</b>		-	-
<b>III</b>	<b>Остали приходи:</b>		<b>6.315.000</b>		-	-
	<b>У К У П Н О (I+ II+ III):</b>	<b>164.620.000</b>	<b>152.000.000</b>	<b>189.200.000</b>	<b>92</b>	<b>115</b>

У структури прихода, највећи износ прихода представљају приходи по основу израде планских докумената, а мањи део прихода чине приходи од израде урбанистичких пројеката и техничке документације и други приходи.“

### Члан 3.

У Поглављу 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА, Одељак **Планирани расходи по наменама** мења се и гласи:

#### „План расхода по наменама

За 2026. годину планирани су расходи у износу од **188.347.532** динара, за следеће намене:

Ред. бр.	НАМЕНА	План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Индекс	
					4/3	5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Канцеларијски и остали мат. инвентар и ауто гуме са једнокр.отписом	4.500.000	3.502.738	4.000.000	78	89
2.	Гориво за моторна возила	1.100.000	1.140.729	1.200.000	104	109
3.	Електрична енергија и даљинско грејање	1.700.000	1.463.598	2.000.000	86	118
4.	Зараде запослених и пословодства ( Бруто II )	123.481.618	112.969.443	142.040.048	91	115
5.	Накнаде по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима и по осталим уговорима са физичким лицима	1.722.325	1.362.339	1.700.000	79	99
6.	Накнаде члановима Надзорног одбора	1.481.484	1.481.484	1.481.484	100	100

7.	Солидарна помоћ, јубиларне награде, отпремнине и остала примања заослених, и поклони деци запослених поводом Нове Године	6.350.606	6.296.660	5.076.000	99	80
8.	Дневнице, путни трошкови и смештај на службеном путу	1.050.000	1.180.134	1.200.000	112	114
9.	Превоз на посао и са посла	2.200.000	1.755.090	2.200.000	80	100
10.	Услуге на изради учинака (специјализоване услуге)	990.000	985.470	990.000	100	100
11.	Усл. на изради учинака чланова групе понуђача	2.000.000	800.000	<b>8.910.000</b>	40	<b>445</b>
12.	ПТТ и транспортни трошкови	500.000	548.803	900.000	110	180
13.	Текуће одржавање објекта и опреме	1.600.000	1.410.817	1.900.000	88	119
14.	Трошкови закупа	40.000	57.500	400.000	144	1000
15.	Реклама и пропаганда и донације	640.000	640.150	<b>990.000</b>	100	<b>155</b>
16.	Комуналне услуге	480.000	495.437	600.000	103	125
17.	Услуге штампе, повезивања елабората и остале услуге	820.000	831.889	1.100.000	101	134
18.	Амортизација	950.000	950.000	800.000	100	84
19.	Дугорочна резервисања за отпремнине и јубиларне награде	500.000	500.000	1.200.000	100	240
20.	Лиценце за AutoCad, Office и др.	3.000.000	1.199.386	1.500.000	40	50
21.	Екстерна ревизија финансијских извештаја	200.000	176.141	300.000	88	150
22.	Обављање интерне ревизије	240.000	240.000	300.000	100	125
23.	Стручне услуге, адвокатске, правне и др.услуге	340.000	338.875	420.000	100	124
24.	Повезивање GPS уређаја са сателитским системом и остале непроизводне услуге	150.000	168.300	<b>340.000</b>	112	<b>227</b>
25.	Репрезентација	700.000	688.361	900.000	98	129
26.	Осигурање, платни промет и чланарине	680.000	576.269	900.000	85	132
27.	Порези и доприноси на терет трошкова	2.400.000	2.313.242	2.000.000	96	83
28.	Остали непословни расходи (Разне услуге, лиценце, таксе, стр.литература, семинари и стручно усавршавање запослених, и др.)	1.200.000	2.431.934	1.700.000	203	142
28.	Систематски лекарски прегледи запослених и рекреативне активности у циљу очувања здравствене способности запослених	900.000	900.000	1.300.000	100	144
<b>I</b>	<b>УКУПНО (пословни расходи):</b>	<b>161.916.033</b>	<b>147.404.787</b>	<b>188.347.532</b>	<b>91</b>	<b>116</b>
<b>II</b>	<b>Финансијски расходи:</b>		<b>56.331</b>			
<b>III</b>	<b>Остали расходи:</b>		<b>3.938.698</b>			
	<b>У К У П Н О (I+ II+ III):</b>	<b>161.916.033</b>	<b>151.399.816</b>	<b>188.347.532</b>	<b>91</b>	<b>116</b>

Планирани расходи одговарају извршењу уговорених и планираних послова, већим делом за потребе Оснивача.

Средства која су планирана на позицијама: службена путовања, накнаде по уговору о делу, по ауторским хонорарима, по уговору о привременим и повременим пословима и накнаде физичким лицима по основу осталих уговора, као и средства предвиђена за стручна усавршавања и сличне намене, планирана су уз претходно сагледавање могућности за њихову рационализацију.

Услед објективних потреба обезбеђивања значајнијег обима посла од осталих наручиоца, а које је пожељно уговорити одмах на почетку пословне године, средства за посебне намене (репрезентацију и рекламу и пропаганду) планирана су складу са финансијским могућностима Предузећа, уз претходно сагледавање могућности за њихову рационализацију.

**У прилозима: Прилог 5:** Биланс стања на дан 31.12.2026. године, **Прилог 5а:** Биланс успеха за период 01.01.2026. до 31.12.2026. године, и **Прилог 5б:** Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године, даје се кумулативна квартална процена финансијских показатеља за 2026. годину.

**У Прилогу 6 дат је приказ субвенције и остали приходи из буџета. (Напомена: није планирана ова врста прихода)“**

#### Члан 4.

У Поглављу 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА, Одељак **Број запослених, структура и динамика запошљавања** мења се и гласи:

##### **„Број запослених, структура и динамика запошљавања**

Структура запослених по секторима / организационим јединицама, квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену на раду, као и планирана динамика запошљавања дати су у Прилогу 8, Прилогу 9 и Прилогу 10.

Програмом је предвиђен укупан број запослених од 67 у 2026. години. План је да за обављање редовних послова у току године буде радно ангажовано 63 запослених на неодређено време а 4 запослених на одређено време (од којих је један Директор). Некадашњом Одлуком Скупштине Града Ниша о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора Града Ниша за 2017. годину, био је утврђен број од 67 запослених на неодређено време у ЈП Завод за урбанизам Ниш.

Завод планира да у трећем кварталу, по престанку уговора о раду на одређено време за једну запослену, заснује радни однос на одређено време са једним лицем, што неће утицати на промену укупно планираног броја запослених за 2026.години.“

#### Члан 5.

У Поглављу 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА, Одељак **Зараде запослених** мења се и гласи:

##### **„Зараде запослених**

За зараде запослених планира се 137.768.923 динара, односно 97,0 % укупно планираних средстава за зараде, од чега ЗА ЗАРАДЕ СТАРОЗАПОСЛЕНИХ 136.802.210 динара, а ЗА ЗАРАДЕ НОВОЗАПОСЛЕНИХ 966.713 динара.“

#### Члан 6.

У поглављу 8. ПЛАНИРАЊЕ НАБАВКЕ, одељак **План набавки добара, услуга и радова** мења се и гласи:

##### **„План набавки добара, услуга и радова**

За 2026. годину у оквиру података исказаних у делу 4. у Табели - План расхода по наменама, опредељена су средства за набавку добара, услуга и радова за текуће пословање предузећа, који се појединачно исказати у Прилогу 15: Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга, за следеће намене:

- средства за набавку добара у износу од 11.460.000 динара (обухватају и инвестиције у основна средства у износу од 960.000 динара и инвестиције за набавку нематеријалне имовине – трајне лиценце за апликативни софтвер у износу од 3.000.000 динара),
- средства за набавку услуга у износу од 15.740.000 динара, и
- средства за набавку услуга од чланова групе понуђача у заједничким подухватима, у поступцима јавних набавки, у износу од 8.910.000 динара, по чл.18. и чл. 19. Закона о јавним набавкама.

Директор Предузећа доноси План јавних набавки и План набавки на које се Закон о јавним набавкама не примењује.

*У Прилогу 15* дат је приказ планираних финансијска средства за набавку добара, радова и услуга.“

## Члан 7.

У Поглављу 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ, Уводни део и Одељак Критеријуми за коришћење средстава за рекламу и пропаганду мења се и гласи:

„За 2026.г. у оквиру података исказаних у делу 4. у Табели: План расхода по наменама, на р.бр. 15. и 25., опредељена су средства за посебне намене, и то:

- средства за рекламу и пропаганду у износу од 990.000 динара,
- средства за репрезентацију у износу од 900.000 динара.

У Прилогу 17 Средства за посебне намене дат је приказ планираних средстава за наведене намене

### Критеријуми за коришћење средстава за рекламу и пропаганду

Средства за рекламу и пропаганду претежно су намењена појачаном афирмативном медијском праћењу свих значајних пословних активности, информација и акција Завода, у циљу информисања грађана везано за пословање Завода, посебно за обављање поверене делатности од општег интереса - израде просторних и урбанистичких планова и пројеката и израде техничке документације на подручју и за потребе Града Ниша, за потребе промоције годишњице Завода и активности везане за Међународни Салон урбанизма, и за пригодне поклоне за пословне партнере, .

О реализацији одлучује Директор, у оквиру планираних средстава.“

## Члан 8.

У осталом делу Програм пословања ЈП Завод за урбанизам Ниш за 2026. годину, Број: 2686/3-2 од 01.12.2025. године, на који је Скупштина Града Ниша дала сагласност Решењем бр. 1745-4/2025-02 од 23.12.2025. године, остаје непромењен.

## ПРИЛОЗИ

- Прилог 4: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
- Прилог 5а: Биланс успеха за период 01.01.2026. до 31.12.2026. године
- Прилог 5б: Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године
- Прилог 7: Трошкови запослених
- Прилог 10: Динамика запошљавања
- Прилог 11: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима (исплаћена у 2025.г. и план за 2026.г.)
- Прилог 11б: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима у 2026. години
- Прилог 15: Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга
- Прилог 17: Средства за посебне намене

## ЈП ЗАВОД ЗА УРБАНИЗАМ НИШ

Предлагач Програма:

Вршилац дужности директора

Милан Милојевић, маст. инж. саоб.



Назорни одбор,

ЈП Завод за урбанизам Ниш

Члан: Милош Ђорђевић, дипл.економ.

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	10,266	10,765	12,794	7,106
	Реализација	9,815	10,416	7,370	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-3%	-42%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+6%	-29%	-4%
Укупна имовина	План	7,129	10,394	12,254	9,412
	Реализација	5,434	6,444	6,252	-
	% одступања реализације од плана	-24%	-38%	-49%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+19%	-3%	+51%
Пословни приходи	План	128,215	144,000	164,200	189,200
	Реализација	129,136	130,940	147,079	-
	% одступања реализације од плана	+1%	-9%	-10%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+1%	+12%	+29%
Пословни расходи	План	127,873	142,697	161,916	188,348
	Реализација	128,804	130,005	147,404	-
	% одступања реализације од плана	+1%	-9%	-9%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+1%	+13%	+28%
Пословни резултат	План	342	1,303	2,284	852
	Реализација	332	935	-325	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-28%	-114%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+182%	-135%	-362%
Нето резултат	План	342	1,108	2,378	724
	Реализација	299	830	1,976	-
	% одступања реализације од плана	-13%	-25%	-17%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+178%	+138%	-63%
Број запослених на дан 31.12.	План	71	69	69	67
	Реализација	68	69	67	-
	% одступања реализације од плана	-4%	0%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+1%	-3%	0%
Просечна нето зарада	План	70,859	80,141	93,628	110,972
	Реализација	68,123	79,601	92,350	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-1%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+17%	+16%	+20%
Инвестиције	План	2,700	5,860	6,760	3,960
	Реализација	616	1,460	5,500	-
	% одступања реализације од плана	-77%	-75%	-19%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+137%	+277%	-28%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених Прилог11(просек)



	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	1269	1511	3179	1652
ROA	7.87	11.01	31.61	7.69
ROE	4.67	6.09	26.81	10.19
Оперативни новчани ток	3148	8848	13912	-11544
Дуг / капитал	342.19	285.01	390.09	445.12
Ликвидност	170.61	219.32	183.47	162.04
% зарада у пословним приходима	78.55	84.08	84.83	81.6

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001				
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	45,500	91,000	143,700	189,200
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	45,500	91,000	143,700	189,200
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	45,500	91,000	143,700	189,200
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	43,096	86,724	138,210	188,348
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,800	3,600	5,400	7,200
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	36,733	73,999	111,922	153,698
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	30,159	60,771	91,835	123,351
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,569	9,207	13,913	18,689
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2,005	4,021	6,174	11,658
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				800
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2,173	4,345	13,618	15,790
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				1,200
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,390	4,780	7,270	9,660
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2,404	4,276	5,490	852
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 588	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	45,500	91,000	143,700	189,200
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	43,096	86,724	138,210	188,348
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2,404	4,276	5,490	852
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2,404	4,276	5,490	852
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				128
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2,404	4,276	5,490	724
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	43,600	98,200	161,440	216,040
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	43,600	98,200	161,440	216,040
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	50,518	103,246	165,272	222,636
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	6,399	14,081	30,405	38,327
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	36,200	73,466	111,389	153,163
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				128
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	7,919	15,699	23,478	31,018
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	6,918	5,046	3,832	6,596
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	2,040	2,280	2,520	3,960
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	2,040	2,280	2,520	3,960
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	2,040	2,280	2,520	3,960
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037				988
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				



## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	77,524,418	70,924,649	21,829,504	43,976,214	66,440,130	89,221,252
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	107,235,446	98,106,333	30,159,290	60,771,085	91,835,385	123,351,190
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	123,481,618	112,969,443	34,728,422	69,977,904	105,748,446	142,040,048
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	69	67	67	67	67	67
4.1.	- на неодређено време	62	63	63	63	63	63
4.2.	- на одређено време	7	4	4	4	4	4
5.	Накнаде по уговору о делу	150,000	30,864	100,000	200,000	300,000	400,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	2	2	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима	40,000					
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	1					
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1,112,325	928,068	200,000	200,000	475,000	750,000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	5	1	1	3	3
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	420,000	403,407	275,000	550,000	550,000	550,000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1	1	4	4	2	2
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1,481,484	1,481,482	370,371	740,742	1,111,113	1,481,484
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	2,200,000	1,755,090	550,000	1,100,000	1,650,000	2,200,000
20.	Дневнице на службеном путу	956,000	910,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	94,000	270,134	50,000	100,000	150,000	200,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1,472,750	1,534,135				
23.	Број прималаца отпремнине	3	3				
24.	Јубиларне награде	810,000	904,382		210,000	558,000	906,000
25.	Број прималаца јубиларних награда	3	3		1	2	3
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	3,797,856	3,488,140	180,000	360,000	540,000	3,800,000
28.	Стипендије	120,000	120,000	30,000	60,000	90,000	120,000
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	250,000	250,000				250,000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	67		Стање на дан 30.06.2026. године	67
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	навести основ		1	престанак р.о.на одређено време	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	навести основ		1	на одређено време - уграђена радна места	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	67		Стање на дан 30.09.2026. године	67
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	67		Стање на дан 30.09.2026. године	67
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	67		Стање на дан 31.12.2026. године	67



## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	64	8,375,759	130,871	63	8,167,361	129,641								208,398	208,398	
II	63	7,233,763	114,822	62	7,052,547	113,751								181,216	181,216	
III	64	7,663,668	119,745	63	7,473,391	118,625								190,277	190,277	
IV	65	8,044,048	123,755	64	7,844,710	122,574								199,338	199,338	
V	64	7,942,930	124,108	63	7,743,592	122,914								199,338	199,338	
VI	62	7,601,317	122,602	61	7,411,040	121,492								190,277	190,277	
VII	62	8,158,261	131,585	61	7,949,863	130,326								208,398	208,398	
VIII	63	7,602,058	120,668	62	7,411,781	119,545								190,277	190,277	
IX	61	8,308,697	136,208	59	7,969,312	135,073								218,075	218,075	
X	62	8,680,407	140,007	59	8,272,520	140,212								227,987	227,987	
XI	69	8,627,017	125,029	63	7,942,801	126,076								198,250	198,250	
XII	69	9,854,421	142,818	63	9,073,591	144,025								227,987	227,987	
УКУПНО	768	98,092,346	1,532,217	743	94,312,509	1,524,254								2,439,818	2,439,818	
ПРОСЕК	64	8,174,362	127,685	62	7,859,376	127,021								203,318	203,318	

\*НАПОМЕНА

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	67	10,354,767	154,549	66	10,043,288	152,171								311,479	311,479	
II	67	9,449,756	141,041	66	9,166,840	138,892								282,916	282,916	
III	67	10,354,767	154,549	66	10,043,288	152,171								311,479	311,479	
IV	67	10,354,767	154,549	66	10,043,288	152,171								311,479	311,479	
V	67	9,902,261	147,795	66	9,605,064	145,531								297,197	297,197	
VI	67	10,354,767	154,549	66	10,043,288	152,171								311,479	311,479	
VII	67	10,807,272	161,303	65	10,336,588	159,024								311,479	311,479	
VIII	67	9,902,261	147,795	65	9,472,148	145,725								325,760	325,760	
IX	67	10,354,767	154,549	65	9,904,368	152,375								297,197	297,197	
X	67	10,807,272	161,303	65	10,336,588	159,024								311,479	311,479	
XI	67	9,902,261	147,795	65	9,472,148	145,725								325,760	325,760	
XII	67	10,807,272	161,303	65	10,336,588	159,024								297,197	297,197	
УКУПНО	804	123,352,190	1,841,077	786	118,803,484	1,814,006								3,709,182	3,709,182	
ПРОСЕК	67	10,279,349	153,423	66.5	9,900,290	151,167								309,099	309,099	

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предугођу у децембру 2025. године



Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	67	11,923,514	177,963	66	11,564,846	175,225				1	358,668	358,668	1	358,668	358,668	
II	67	10,881,394	162,409	66	10,555,617	159,934				1	325,777	325,777	1	325,777	325,777	
III	67	11,923,514	177,963	66	11,564,846	175,225				1	358,668	358,668	1	358,668	358,668	
IV	67	11,923,514	177,963	66	11,564,846	175,225				1	358,668	358,668	1	358,668	358,668	
V	67	11,402,454	170,186	66	11,060,231	167,579				1	342,223	342,223	1	342,223	342,223	
VI	67	11,923,514	177,963	66	11,564,846	175,225				1	358,668	358,668	1	358,668	358,668	
VII	67	12,444,574	185,740	65	11,902,581	183,117		166,880	166,880	1	375,113	375,113	1	375,113	375,113	
VIII	67	11,402,454	170,186	65	10,907,178	167,803		153,053	153,053	1	342,223	342,223	1	342,223	342,223	
IX	67	11,923,514	177,963	65	11,404,879	175,460		159,967	159,967	1	358,668	358,668	1	358,668	358,668	
X	67	12,444,574	185,740	65	11,902,581	183,117		166,880	166,880	1	375,113	375,113	1	375,113	375,113	
XI	67	11,402,454	170,186	65	10,907,178	167,803		153,053	153,053	1	342,223	342,223	1	342,223	342,223	
XII	67	12,444,574	185,740	65	11,902,581	183,117		166,880	166,880	1	375,113	375,113	1	375,113	375,113	
УКУПНО	804	142,040,048	2,120,001	786	136,802,210	2,088,828		966,713	966,713	6	4,271,125	4,271,125	12	4,271,125	4,271,125	
ПРОСЕК	67	11,836,671	176,667	65.5	11,400,184	174,069		80,559	80,559	0.5	355,927	355,927	1	355,927	355,927	

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године



*Handwritten signature in blue ink.*

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до 31.05.2026. године - Бруто 1

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
																Број запослених
I	64	9,305,759	145,402	63	9,077,331	144,085						1	228,428	228,428		
II	63	8,472,123	134,478	62	8,262,758	133,270						1	209,365	209,365		
III	63	9,362,475	148,611	62	9,133,688	147,318						1	228,787	228,787		
IV	63	9,471,032	150,334	62	9,242,452	149,072						1	228,580	228,580		
V																
VI																
VII																
VIII																
IX																
X																
XI																
XII																
УКУПНО	253	36,611,389	578,825	249	35,716,229	573,744						4	895,160	895,160		
ПРОСЕК	63	9,152,847	144,706	62	8,929,057	143,436						1	223,790	223,790		

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до 31.05.2026. године - Бруто 2

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
																Број запослених
I	64	10,715,581	167,431	63	10,452,547	165,913						1	263,035	263,035		
II	63	9,755,650	154,852	62	9,514,666	153,461						1	241,084	241,084		
III	63	10,780,890	171,125	62	10,517,442	169,636						1	263,448	263,448		
IV	63	10,905,893	173,109	62	10,642,683	171,656						1	263,210	263,210		
V																
VI																
VII																
VIII																
IX																
X																
XI																
XII																
УКУПНО	253	42,158,014	666,517	249	41,127,238	660,667						4	1,030,777	1,030,777		
ПРОСЕК	63	10,539,504	166,629	62	10,281,809	165,167						1	257,694	257,694		

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године



## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	у динарима			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
<b>Добра</b>						
1	Путничко возило (ново)	3,047,000	0	0	0	0
2	Апликативни софтвери за израду пројектне документације - трајне лиценце	890,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	3,000,000
3	Рачунарска опрема - персонални рачунари	670,000	240,000	480,000	720,000	960,000
4	Опрема за штампу (плотери и штампачи)	893,000	0	0	0	0
5	Материјал за израду: папир, тонери, боје	1,874,440	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
6	Канцелариски материјал, Материјал за одржавање хигијене, Материјал за одржавање средстава	586,375	200,000	400,000	600,000	800,000
7	Ситан инвентар - рачунарска и друга опрема, телекомуникациона опрема, алат и канц.наместај, ауто гуме и др.	1,041,923	300,000	600,000	900,000	1,200,000
8	Гориво за моторна возила	1,022,699	300,000	600,000	900,000	1,200,000
9	Електрична енергија и Даљинско грејање	1,463,599	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
10	Освежавајући напизи за пословне састанке у Заводу	288,463	75,000	150,000	225,000	300,000
<b>Укупно добра:</b>		<b>11,777,499</b>	<b>3,915,000</b>	<b>6,030,000</b>	<b>8,145,000</b>	<b>11,460,000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Услуге на обављању помоћних послова који нису из делатности Завода - по уговорима о делу и осталим уговорима	1,362,339	375,000	750,000	<b>775,000</b>	<b>1,150,000</b>
2	Услуге на изради учинака	985,470	247,500	495,000	742,500	990,000
3	Услуге на изради учинака ЧЛАНОВА ГРУПЕ ПОНУЂАЧА	800,000	500,000	1,000,000	<b>8,410,000</b>	<b>8,910,000</b>
4	ПТГ и транспортни трошкови	548,803	225,000	450,000	675,000	900,000
5	Текуће одржавање зграде, моторних возила, рачунара и рачунарске опреме, опреме за комуникацију, штампача и фотокопир апарата	1,410,817	475,000	950,000	1,425,000	1,900,000
6	Трошкови закупа	57,500	100,000	200,000	300,000	400,000
7	Реклама и пропаганда	640,150	200,000	400,000	<b>790,000</b>	<b>990,000</b>
8	Комуналне услуге	495,437	150,000	300,000	450,000	600,000
9	Услуге штампе, повезивања слабората и остале услуге	831,889	275,000	550,000	825,000	1,100,000
10	Лиценце за системске и апликативне софтвере (AutoCad, Office и др.)	1,199,386	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
11	Услуге екстерне ревизије финансијских извештаја, адвокатске и правне услуге, услуге обрачуна дугорочних резервисања, интерна ревизија и остале непроизводне услуге	755,016	255,000	510,000	765,000	1,020,000
12	Репрезентација - угоститељске услуге	399,897	150,000	300,000	450,000	600,000
13	Осигурање имовине код осигуравајућих кућа, Трошкови платног промета, Чланарине	576,266	225,000	450,000	675,000	900,000
14	НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ неопходне за обављање делатности: Услуге повезивања GPS уређаја са сателитским системом, Стручне лиценце запослених, Стручна литература, Семинари и едукације, Донације, спонзорства, Таксе за учествовање на тендерима, Услуге информисања јавности и друге сл. услуге	2,600,235	485,000	970,000	<b>1,555,000</b>	<b>2,940,000</b>
15	Систематски лекарски прегледи запослених и организоване рекреативне активности у циљу очувања здравствене способности запослених	900,000	325,000	650,000	975,000	1,300,000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>13,563,205</b>	<b>4,362,500</b>	<b>8,725,000</b>	<b>19,937,500</b>	<b>25,200,000</b>

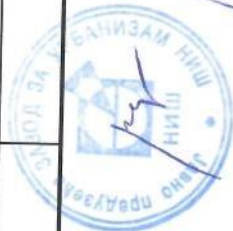
Official stamp and signature of the institution.

Радови						
1						
2						
...						
Укупно радови:		0	0	0	0	0
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		25,340,704	8,277,500	14,755,000	28,082,500	36,660,000




## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	У динарима			
				План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	700,000	688,360	225,000	450,000	675,000	900,000
6.	Реклама и пропаганда	640,000	640,150	200,000	400,000	790,000	990,000
7.	Остало						



*Handwritten signature in blue ink.*

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

### Програма о изменама Програма пословања ЈП Завод за урбанизам Ниш за 2026. годину

**Правни основ** израде и доношења Програма о изменама Програма пословања Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш за 2026. годину (у даљем тексту: **Програм**), садржан је у:

- Закону о јавним предузећима (Сл.гласник РС бр.15/16 и 88/19) у коме је чланом 22. став 1. тачка 2. уређено да Надзорни одбор доноси годишњи програм пословања Предузећа;
- Статуу Града Ниша, (Сл.лист града Ниша, бр.88/08,143/16 и 18/19) којим је прописано да су предузећа чији је оснивач Град Ниш, дужна да Скупштини града достаљају на сагласност годишњи Програм пословања;
- Одлуци о оснивању Завода за урбанизам Ниш ("Службени лист града Ниша", број 155/16 – пречишћен текст) у којој се чланом 15. прописује обавеза доношења годишњег програма пословања. Иста одредба је садржана и у члану 30. Статута Јавног предузећа Завод за урбанизам Ниш. Надлежни орган за доношење Програма пословања је Надзорни одбор,
- Закључку Владе Републике Србије о усвајању текста Смерница за израду годишњих програма пословања.

Надзорни одбор ЈП Завод за урбанизам Ниш на седници одржаној 01.12.2025. године донео је Програм пословања ЈП Завод за урбанизам Ниш за 2026. годину број 2686/3-2, на који је Скупштина Града Ниша дала сагласност Решењем број 1745-4/2025-02 од 23.12.2025. године.

Измене Програма пословања односе се:

- на увећање планираних прихода и расхода и планираних средстава за набавку добара, услуга и радова, у укупном износу од по 7.200.000 динара, без измене финансијског резултата пословања,
- измену планиране динамике запошљавања, без увећања укупно планираног броја запослених (67) и укупно планираног износа средстава за зараде (р.бр.4: 142.040.048 динара), и
- измену планиране динамике ангажовања физичких лица по уговорима о привременим и повременим пословима и по осталим уговорима, без увећања укупно планираног броја ангажованих лица и укупно планираног износа за накнаде по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима и по осталим уговорима са физичким лицима (р.бр.5: 1.700.000 динара).

Измена у структури прихода и расхода у највећем делу настала је услед промене у погледу начина фактурисања за извршене услуге по Уговору о јавној набавци услуга: Израда измена и допуна Просторног плана подручја посебне намене за брану са акумулацијом – Селова (ЈН 125-2024) (Број 2340/3, од 02.10.2024.године), која се огледа у новонасталој обавези Носиоца групе понуђача (Завод) да Наручиоцу („Србијаводе“ доо Београд) испостави јединствену фактуру за комплетно извршене услуге извршене од свих чланова Групе понуђача, односно да поред фактурисања услуга које је сам извршио, префактурише и услуге које су обавили остали чланови Групе понуђача. На основу уговорене цене за извршење услуга (24.700.000 динара без пдв), Споразума групе понуђача о подели посла (Број 2340, од 29.08.2024.године) и процењене динамике извршења услуга у 2026. години, део послова који ће извршити чланови групе понуђача а које Завод сада има обавезу да префактурише Наручиоцу („Србијаводе“ доо Београд) процењен је на износ од 6.910.000 динара. За наведени износ се овим путем врши сразмерно увећање планираних прихода и расхода за 2026.годину.

**У структури прихода,** увећавају се пословни приходи од послова за остале наручиоце за 7.200.000 динара, у највећем делу услед наведене измене начина фактурисања за услуге извршене од стране чланова групе понуђача (6.910.000 динара).

**У структури расхода,** врши се усклађивање планираних расхода са процењеним извршењем по групама расхода, за расходе који су у директној вези са испуњењем преузетих уговорних обавеза, у највећем делу по напред наведеном Уговору са наручиоцем „Србијаводе“ доо Београд, без чијег настанка не би било могуће ни остварење напред наведеног додатног прихода. По овом основу увећавају се укупни расходи за 7.200.000 динара, за следеће групе расхода:  
Група 53 – р.бр.11 – Услуге на изради учинака чланова групе понуђача за 6.910.000 динара, услед наведене измене начина фактурисања за услуге извршене од стране чланова групе понуђача;  
Група 53 – р.бр.15 – Реклама и пропаганда и донације за 190.000 динара, услед новонастале потребе за информисањем јавности о динамици израде просторних планова посебне намене;  
Група 55 – р.бр.24 - Повезивање GPS уређаја са сателитским системом и остале непроизводне услуге за 100.000 динара, услед новонастале потребе за геодетским снимањем терена ван подручја Града Ниша.

**У делу 6. План зарада и запошљавања структури расхода,** Одељак Број запослених, структура и динамика запошљавања с обзиром да је са једном запосленом на одређено време постигнут споразум о престанку радног односа, најкасније до почетка трећег квартала, по том основу се за трећи квартал планира одлив кадрова – једна запослена, и пријем кадрова – једно лице на одређено време, ради попуње упражњеног радног места, без повећања укупно планираног броја запослених (67).

**У делу 6. План зарада и запошљавања структури расхода,** Одељак Зараде запослених, у складу наведеном изменом динамике запошљавања врши се прерасподела дела средстава планираних за старозапослене на средства за новозапослене за трећи и четврти квартал, у укупном износу од 966.713 динара, а без измене укупно планираних средстава за зараде запослених (без пословодства), која износе 137.768.923 динара.

**У Прилогу 7 – ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ,** сходно указаној потреби за ангажовањем два лица по основу уговора о привременим и повременим пословима у трећем кварталу, а чије ангажовање је првобитно планирано по основу осталих уговора (уговора о допунском раду), врши се прерасподела средстава у износу од 550.000 динара, без измене укупног броја ангажованих лица и укупно планираних средстава за накнаде по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима и по осталим уговорима са физичким лицима (р.бр.5: 1.700.000 динара), и то:

Р.бр.9. - Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима, увећавају се за 550.000 динара (са 200.000 динара на 750.000 динара),

Р.бр.11. - Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора, умањују се за 550.000 динара (са 1.100.000 динара на 550.000 динара),

Р.бр.10. - Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима\*, увећава се за 2 лица (са једног на 3 лица),

Р.бр.12. - Број прималаца накнаде по основу осталих уговора\*, умањују се за 2 лица (са 4 лица на 2 лица).

**В.д.директора,**  
**Милан Милојевић, маст. инж. саоб.**

